

Cheatsheet module 5

Yip drivers (MKCG)

- **Market:** similar/global customers, transferable marketing
- **Cost:** scale economies, global sourcing, bulk purchase, logistics
- **Competitive:** multipoint competition, clusters, Red Queen
- **Government:** trade policies, technical standards, host government policies
- Elke driver is **dynamisch**; internationalisering komt in golven

Bartlett & Ghoshal

	Lokale druk laag	Lokale druk hoog
Integratiedruk hoog	Global	Transnational
Integratiedruk laag	International	Multi-domestic

- International: tijdelijk, export (Xerox). Global: standaardisatie (auto's). Multi-domestic: country managers (financieel). Transnational: beide (Unilever)
- Vakken zijn **stadia**; transnational wordt noodzaak

Entry mode (Johanson & Vahlne)

Exporting, licensing, franchising, sales rep/unit, dan direct investment.

	Snel?	Bij falen	Risico
Buy	ja	doorverkopen	cultuur, waardering
Ally	ja	verlies delen	controle, learning race
Greenfield	nee	niet verkoopbaar	traag

Keuze: **urgency, uncertainty**, type capabilities (soft = lastig).

LOF en OLI

- **LOF:** extra kosten buitenlands bedrijf (onbekendheid, discriminatie, geopolitiek)
- **Ownership:** core competences, dynamic capabilities
- **Location:** Porter's diamond (factor, demand, related and supporting, strategy structure rivalry)
- **Internalization:** transactiekosten vermijden, entry mode
- OLI-voordeel moet groter zijn dan LOF

CAGE (Ghemawat)

Cultural, **A**ministrative, **G**eographic, **E**conomic. Reus: C en A het belangrijkste. Afstand verandert de ranking van landen.

NUMMI (GM en Toyota)

- GM: fabriek, werknemers (explicit). Toyota: TPS (tacit)
- Toyota leerde, GM niet: not-invented-here, geen absorptieve capaciteit
- **Learning race**

Geopolitiek

- Anarchie = voetbal zonder scheidsrechter, geen chaos
- **Conflict equilibrium** (tarieven, afspraken breken) versus **cooperative equilibrium**
- Gevolgen: market entry, investment security, equal treatment, institutional alignment
- **Disequilibrium:** machtsverschuiving, nationalisme, nieuwe vijand-vriendbeelden

Tentamentips

- Volzinnen, Engelse vaktermen niet vertalen
- 5p voor een Yip driver met uitleg; transnational bij hoge druk op beide; overname: sneller en doorverkoopbaar